# Lancement du projet







Dossier de presse : août 2018

### **HISTORIQUE**



#### Du processus VISION à l'élaboration de la stratégie IÉSEG 2016-2021

En 2013, la Direction de l'École a souhaité mettre en place un processus de Vision unique dans l'Enseignement supérieur français afin de déterminer la vision de l'École pour 2025 et pour permettre à l'IÉSEG d'élaborer son plan stratégique pour la période 2016-2021.

Ce processus de Vision a été mené de manière largement collaborative, en **impliquant l'ensemble de la communauté de l'École** (employés, professeurs permanents et vacataires, étudiants, diplômés, entreprises...). La richesse d'opinions et d'expériences apportée par toutes les parties prenantes a permis de rendre cette expérience encore plus fructueuse et enrichissante. Plus de 400 personnes ont ainsi participé activement à cette démarche qui s'est étalée de 2013 à 2015.



#### Qu'est-ce qu'une Vision?

Une Vision est un accord clarifiant la direction qu'une organisation veut prendre pour le futur. C'est l'idée de ce qu'elle veut être au sein du marché, de la façon dont elle veut se démarquer de ses concurrents, de ce que ses valeurs et caractéristiques distinctives devraient être face aux changements qui surviennent dans la société et au sein des marchés.



#### Les étapes de la démarche Vision IÉSEG 2025

Le travail de détermination d'une Vision future pour l'IÉSEG a été structuré en une série d'étapes :

- 1. Dans un premier temps, l'ensemble de la communauté IÉSEG (collaborateurs, étudiants et diplômés) a **analysé la place actuelle de l'IÉSEG**, ses forces et ses points d'amélioration par le biais d'interviews de parties prenantes internes et externes (entreprises, universités partenaires, journalistes). Cette analyse à 360 degrés a permis de faire prendre conscience à chacun la façon dont les gens avec des expériences et rôles différents perçoivent l'École aujourd'hui.
- 2. La deuxième étape a été de **prendre en compte l'histoire de l'École ainsi que ses valeurs**, ses facteurs distinctifs, et les traditions qui ont créés l'IÉSEG. Après des échanges avec des personnes qui ont vu l'École vivre et grandir, les facteurs clés qui proviennent du passé et qui restent essentiels au futur de l'institution ont été établis.
- 3. Dans un troisième temps, les tendances actuelles qui ont un impact sur l'éducation et sur la société ont été étudiées. Observer ce qu'il se passe à l'extérieur, explorer les expériences qui peuvent apprendre des choses à propos du futur ont permis de trouver des inspirations dans la recherche de direction à prendre pour l'IÉSEG. A l'occasion de cette étape, plus de 40 « learning experiences » impliquant plus de 250 personnes ont été réalisées dans le monde entier afin que collaborateurs, étudiants, diplômés puissent trouver des inspirations dans d'autres universités, entreprises, start-ups, associations...
- 4. Enfin, après avoir analysé le présent, le passé, et le futur, l'ensemble des personnes intégrées au processus Vision ont pu de manière collaborative créer la VISION IÉSEG en déterminant à quoi l'IÉSEG ressemblera en 2025.

La nouvelle vision de l'IÉSEG, ressortie de ce travail collectif, est : « In 2025, IÉSEG will be a unique international hub empowering changemakers for a better society » "En 2025, l'IÉSEG sera un hub unique et international qui formera et fera grandir les acteurs du changement œuvrant pour une société meilleure »

La conception de cette Vision pour 2025 n'a pas été le point final du projet. La Vision déterminée pour l'École a servi de guide pour l'élaboration de notre stratégie pour 2021. Cinq groupes de travail ont également été créés pour dérouler la mise en œuvre de cette vision:



- 1 « Best place to work, live & learn » (Meilleur endroit pour travailler, vivre et apprendre )
- 2 « Engaging students in active learning » (Engager les élèves dans l'apprentissage actif )
- 3 « Standards required for students » ( Normes requises pour les étudiants)
- 4 « CSR, Diversity... » (RSE et diversité)
- 5 « Meaningful partnerships » (Des partenariats qui ont du sens).

### LE PLAN STRATEGIQUE 2016-2021

Établi par la Direction de l'IÉSEG à partir de la Vision 2025, et validé par le Conseil d'Administration, ce plan a pour ambition de faire figurer l'IÉSEG parmi les meilleures Écoles de commerce à l'international. Il intègre notamment

#### 1. Notre mission:

- Former des managers du changement inspirants, multiculturels et éthiques
- Créer la connaissance qui permet l'émergence des leaders 'innovateurs'
- Promouvoir des solutions innovantes pour et avec les organisations responsables

#### 2. Nos valeurs (résumées par l'acronyme ARISE) :

- Accomplissement
- Responsabilité
- Intégrité
- Solidarité
- Engagement

#### 3. Un positionnement unique parmi les Écoles de commerce autour de 3 axes :

- l'expérience pédagogique
- la réputation de la recherche à l'échelle internationale
- l'orientation internationale et le développement d'une communauté IÉSEG multiculturelle.

#### Le plan stratégique et le développement des campus en France

Le <u>plan stratégique</u> stipule que « **D'ici 2020, l'IÉSEG concentrera la plupart de ses activités sur ses campus situés à Lille <b>et Paris ».** Ainsi l'objectif est le développement de nos 2 campus afin d'offrir un environnement unique pour l'apprentissage des étudiants et pour les professeurs et collaborateurs travaillant à l'École.

Le groupe de travail Vision « Best place to work, live & learn » a travaillé en étroite collaboration avec la direction et les autres groupes Vision pour proposer des pistes de réflexion et actions pour le développement des deux campus.

A Paris La Défense, un nouveau bâtiment de **8 000 m² en plein cœur de La Défense** (situé à 200 mètres des locaux de la Grande Arche) a été inauguré en 2017 doublant la **capacité d'accueil** (étudiants et collaborateurs) du campus parisien. A noter qu'à partir de septembre 2018, l'IÉSEG va également louer plus de 1000 m² dans la Grande Arche de la Défense.

A Lille, le Groupe Vision a travaillé depuis 2015 sur le concept d'un Village IÉSEG au cœur de la ville, pour le campus historique de l'École.



## LE CAMPUS DE LILLE ET LE VILLAGE IÉSEG : UN PROJET AMBITIEUX INSPIRÉ PAR LE TRAVAIL COLLECTIF DE LA COMMUNAUTÉ IÉSEG



#### Historique

Fondé en 1964 à Lille, l'IÉSEG est actuellement propriétaire de ses bâtiments et des terrains au cœur de la ville de Lille et d'un vaste ensemble universitaire, l'Université Catholique de Lille, dont l'École est membre. Environ 3000 étudiants seront basés sur le campus lillois de l'IÉSEG pour cette rentrée 2018/2019.



#### Phases d'expansion des locaux lillois





- Construction du bâtiment A en 1990
- Contruction du bâtiment B en 2003
- Achat et réhabilitation de 3 bâtiments (rue Solférino et rue Desmazières, bâtiments D, E et F) en 2007 et aggrandissement de cet ensemble en 2015
- Achat d'un ensemble de bâtiments (hangars et locaux de l'école Tunon) en 2017 qui seront entièrement rénovés et intégrés dans le Village IÉSEG.

Pour travailler sur le projet Village IÉSEG, le Groupe Vision a interviewé et sondé des membres de la communauté IÉSEG (collaborateurs et étudiants,) pour recueillir leurs points de vue, opinions et attentes à l'égard de ce projet ambitieux.

Le projet Village IÉSEG validé par la direction et le comité de direction a débuté en août en collaboration avec l'Agence <u>Trace Architectes</u> (reconnue pour ses projets dans différents secteurs) et le bureau d'études TPF Ingénierie.

# Projet immobilier 2018 – 2021 : expansion et rénovation pour créer « le Village IÉSEG »

Au cours des trois prochaines années (2018- 2021), le Village IÉSEG (autour de la rue de la Digue/rue Architecte Cordonnier) sera développé en plusieurs phases (voir ci-dessous). Certains bâtiments existants seront rénovés et agrandis et un nouveau bâtiment sera construit à l'extrémité sud du campus.

« L'objectif est clairement de créer un campus de standing international, un village au cœur de la ville qui permettra à l'École d'offrir à ses étudiants une expérience d'apprentissage unique et interculturelle », explique Jean-Philippe Ammeux, Directeur de l'IÉSEG.

Avec 115 000\* étudiants, Lille est une métropole dynamique et attractive pour les étudiants français et internationaux. Par ailleurs, le campus de l'IÉSEG est situé dans le quartier de l'Université Catholique de Lille regroupant 30 000 étudiants, 5 facultés, 20 Écoles et instituts et 40 équipes de recherche.

Ce projet ambitieux, qui représente un investissement de 21 millions d'Euros, entre dans le cadre du développement de l'IÉSEG et de la nouvelle stratégie pédagogique de l'École, lancée en 2016.

L'objectif de cette stratégie est de créer une expérience unique axée sur l'apprentissage interculturel et l'engagement des étudiants. Les salles de cours et les espaces communs seront disposés pour favoriser l'engagement et l'implication de chaque étudiant à travers des activités individuelles et de groupe.

Par ailleurs, les associations étudiantes qui sont au cœur de l'expérience étudiante lÉSEG, occuperont un nouveau bâtiment au sud du Village.





#### Le Village IÉSEG en quelques mots et images



Une vraie place au cœur du Village IÉSEG avec cafétéria et espaces d'échange



De nouveaux espaces verts

4100 m² supplémentaires et 4 600 m² rénovés





Des espaces multifonctionnels autour de patios

Un campus durable : Triple vitrage ; Verre sérigraphié pour renforcer l'isolation ;

#### Phases des travaux :

- Phase 1 : août 2018 juillet 2020 : Travaux sur extension sud et le batiment ex-école
  Tunon et début de rénovation du bâtiment A
- Phase 2 : août 2020 juillet 2021 : Réaménagement & extension du bâtiment A
- Rentrée 2021 : Inauguration du projet Village IÉSEG

\*« Avec 115 000 étudiants, la métropole lilloise compte parmi les plus grands pôles d'enseignement supérieur de France. Les étudiants y représentent près de 10% de la population. Acteurs à part entière du territoire, et ce de façon croissante, l'enseignement supérieur et la recherche impactent par bien des façons la métropole. Les établissements, leurs personnels et étudiants sont à la fois des moteurs socio-économiques, des employeurs, des générateurs de flux mais aussi des acteurs de l'animation, du rayonnement et de l'attractivité de la cité [...] Cette étude démontre que les établissements d'enseignement supérieur et de recherche occupent une place de 1<sup>er</sup> rang dans l'économie locale. [...] Ce rôle devrait croître encore dans les prochaines années avec la hausse des effectifs étudiants dans l'académie de Lille; on constate une croissance de 2,9% en 2016-2017 (moyenne nationale +1,8% hors double compte), et cette croissance devrait se poursuivre jusqu'en 2025 au moins ».

Source « L'impact économique de l'enseignement supérieur et de la recherche dans la métropole lilloise », Agence de Développement et d'Urbanisme de Lille Métropole et IÉSEG- 2018

#### Contact presse Andrew Miller

a.miller@ieseg.fr T: +33 (0)320 545 892 www.ieseg.fr

Lille campus : 3, rue de la Digue - F- 59000 LILLE

Paris campus : Socle de la Grande Arche

1 Parvis de La Défense - F-92044 Paris La Défense cedex